

## Manager autrement : pratiques et postures dans l'Économie Sociale et Solidaire

**Contexte :** L'Économie Sociale et Solidaire, engagée dans des missions à forte valeur sociale et environnementale, nécessite des pratiques managériales adaptées à ses valeurs et à sa gouvernance démocratique.

Cet atelier vous propose d'explorer et d'ajuster vos postures managériales pour concilier cadre et autonomie, et mobiliser durablement vos équipes dans un environnement où l'humain est pleinement engagé.

Inscrivez-vous dès maintenant pour renforcer vos compétences managériales et soutenir la dynamique collective au cœur de vos projets !

### Objectifs pédagogiques

- Comprendre les particularités liées aux valeurs et à l'organisation des structures de l'ESS versus les attendus des donateurs, donneurs d'ordre, financeurs, autorités de contrôle
- Prendre conscience de son mode de fonctionnement managérial, comprendre son impact sur les équipes et envisager des ajustements
- Comprendre et expérimenter la posture de manager/facilitateur
- Identifier les sources de tensions, comprendre les mécanismes en jeu et expérimenter des outils de régulation

### Programme :

- Interroger les spécificités du management dans l'ESS à travers un cas d'application
- Identifier ses propres postures de management et leurs effets à travers des apports théoriques sur les modèles et postures de management, un autodiagnostic et des jeux de rôles
- Travailler la posture de "manager/facilitateur" dans des contextes à fort engagement en utilisant des outils de facilitation et observer les effets produits- (Jeux de rôles)
- S'outiller pour gérer les tensions : comprendre les mécanismes, connaître les outils de gestion, identifier les postures du manager - (Jeux de rôles)

**Méthodes pédagogiques :** Echanges d'expériences, jeux de rôle, débriefing collectif, Confrontation des choix, analyse des postures, remise d'outils aux participants.

**Public:** Managers, responsables d'équipe, coordinateurs, directions intermédiaires dans des structures de l'ESS (associations, coopératives, entreprises sociales, etc.)

**Prérequis :** Aucun

### Modalités pratiques :

Vendredi 13 mars 2026 de 9h00 à 13h00 et 14h00 à 17h00 à Saint-Germain-en-Laye

**Nombre de participants :** 6 à 12 personnes maximum

Cabinet assurant l'atelier collectif : LC Coach